



REUSSIR autrement



**MAISONS FAMILIALES DE FORMATION RURALE
DU TOGO**



Sommaire

1. Présentation générale	3
2. Objectifs des MFFR	5
3. Principes de fonctionnement des MFFR	6
4. Union des MFFR du Togo	6
5. Projet de développement du réseau des MFFR.....	7
6. Organisation de la formation	8
7. Plan de financement des MFFR.....	9
8. Perspectives	10



1. Présentation générale

Les Maisons Familiales de Formation Rurale (MFFR) du Togo, ont connu une période faste, depuis la création de la première MFFR en 1964 jusqu'à la fin des années 80. Pendant cette période jusqu'à 24 MFFR fédérées par une union nationale et s'appuyant sur un centre de formation pédagogique pour la formation de ses cadres, proposaient des formations pour les jeunes afin de s'installer dans le domaine agricole.

Les MFFR étaient une composante importante du système de formation et de vulgarisation auprès des producteurs agricoles du Togo.

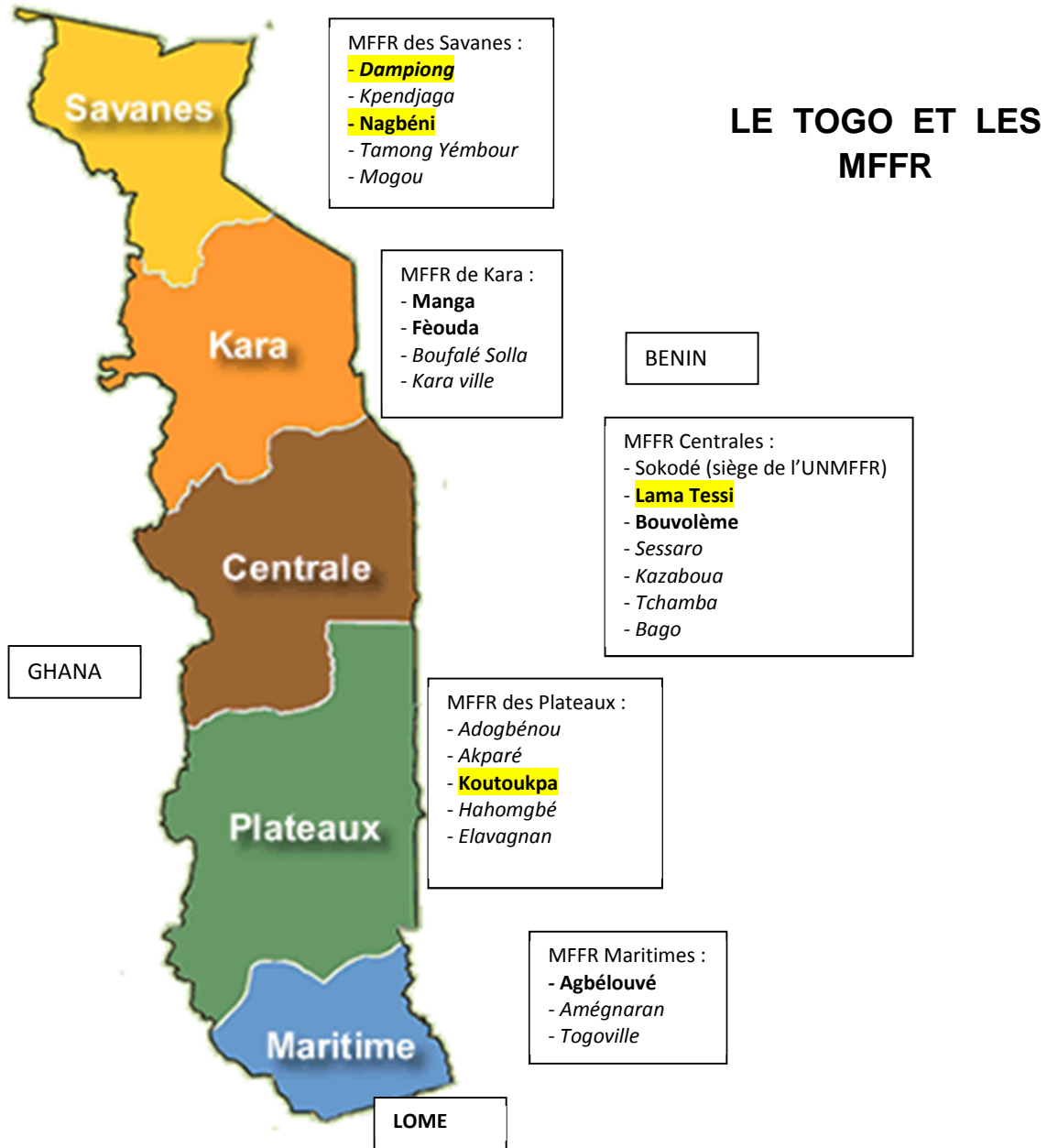
Le plan d'ajustement structurel mis en œuvre par l'Etat Togolais et la remise en cause du soutien de la coopération française ont conduit à l'arrêt des activités de formation dans toutes les MFFR du Togo.

En 2004 et jusqu'en 2009, bénéficiant de l'appui d'un programme Dossier Multi Pays (DMP) de relance des activités, des actions de renforcement des capacités de fonctionnement des associations et de formateurs de jeunes producteurs agricoles ont été à nouveau réalisées.

Actuellement, trois MFFR sont en activité et ce nombre sera porté à quatre à partir de Janvier 2012. Il s'agit de la MFFR de :

- Koutoukpa, (Région des Plateaux) a rouvert ses portes en début 2009. Elle a deux promotions de 20 jeunes chacune ; une 3^{ème} promotion sera recrutée en début 2012;
- Nagbeni (Région des Savanes) est remise en activité également en début 2009 et suit la même évolution que la MFFR de Koutoukpa;
- Lama-tessi (Région Centrale), rouverte en Octobre 2011, elle a lancé sa première promotion;
- Dampiong (Région des Savanes), qui sera rouverte en début 2012 et accueillera au même moment sa première promotion.

La carte suivante présente toutes les MFFR du Togo et celles actuellement en activité.



LE RESEAU MFFR TOGOLAISES

Légende

- **en gras** les MFFR en activité
- **en gras** celles bientôt en activité,
- en italique les autres MFFR.



2. Objectifs des MFFR

L'agriculture est un secteur clé du développement du tout pays. Au Togo, plus de 70% de la population travaille dans ce domaine mais le premier défi des Objectifs du Millénaire pour le Développement qui est de réduire la faim et l'extrême pauvreté est loin d'être atteint. Cette situation est due surtout à la non professionnalisation des producteurs qui ne sont pas formés aux techniques améliorées.

Aujourd'hui, à part l'Ecole Supérieure d'Agronomie et l'Institut National de Formation Agricole qui forment respectivement des Ingénieurs Agronomes et des Techniciens en agriculture avec des niveaux de base élevés, très peu de centres œuvrent dans la formations des futurs producteurs agricoles, certains font de la vulgarisation auprès des producteurs. (OIC, INADES FORMATION, IFA Kara).

Ces offres de formations sont complétées par celle des MFFR du Togo qui forment des jeunes de niveau inférieur à la classe de 3^{ème}.

Les objectifs des MFFR sont les suivants :

- Permettre aux jeunes de se professionnaliser en agriculture et de s'installer dans leur milieu bref de s'auto employer ;
- Réduire le problème de l'exode rural des jeunes vers les villes ;
- Appuyer la réduction de l'extrême pauvreté et la faim dans le pays ;
- Favoriser la diffusion de nouvelles techniques culturale ou d'élevage ;
- Participer au développement du milieu dans lequel elles se trouvent.

La poursuite des formations au sein des MFFR est primordiale dans le contexte que nous connaissons. En effet l'augmentation de la population pose plusieurs grands défis comme la satisfaction des besoins alimentaires, l'emploi des jeunes, la souveraineté économique, alimentaire du pays...

Le développement d'une agriculture vivrière fait donc partie des défis à relever et la formation des futurs agriculteurs et de ceux en activité en est un levier.



3. Principes de fonctionnement des MFFR

- **La structure associative** : la MFFR est une association formée des représentants des associations villageoises et des familles des formés assurant ainsi un encadrement socio-professionnel fort.
- **L'alternance** : la MFFR accueille les jeunes en formation une semaine par mois en moyenne, la formation se poursuivant en milieu professionnel, généralement sur l'exploitation familiale. La formation reçue par le jeune a un impact direct et rapide dans le milieu familial et professionnel. Les formateurs assurent le lien entre la formation reçue en MFFR et la pratique sur le terrain en milieu professionnel.
- **L'accueil en internat** : pendant leur formation à la MFFR les jeunes sont accueillis en internat. Cela permet de donner une dimension éducative à la formation à travers des règles de vie communes et des activités sportives et culturelles collectives.
- **Le développement du territoire** : Au-delà de la formation des jeunes, la MFFR a pour vocation de participer au développement de son territoire avec les autres organisations professionnelles, les Unions de producteurs, les Chambres des Métiers et d'Agriculture... Organisations avec lesquelles la collaboration est indispensable et à renforcer.

A terme, il est important que les MFFR soient reconnues par tous (professionnels et pouvoirs publics) comme acteurs de la formation des producteurs et à ce titre soutenue financièrement.

4. Union des MFFR du Togo

A ce jour l'Union togolaise des MFFR a son siège à Sokodé. Elle fédère les associations des MFFR. Trois sont donc en activité à ce jour, les autres sont en attente de financement pour démarrer leurs activités. C'est une structure légère dont le fonctionnement est assuré par ses administrateurs avec l'aide d'une secrétaire salariée à temps partiel.

L'Union est une association dont les membres sont des administrateurs des MFFR. Elle a pour rôle de :

- définir la politique de développement des MFFR,
- représenter les MFFR au niveau national, d'assurer le plaidoyer auprès des pouvoirs publics et des organisations professionnelles,
- d'animer le réseau des MFFR, d'organiser la formation pédagogique des formateurs et toute action de renforcement des capacités de ses responsables,
- de coordonner les actions de partenariat entre les fédérations des MFR françaises de Loire, Drôme et Ardèche et les MFFR togolaises.



5. Projet de développement du réseau des MFFR

Le contexte évoqué en introduction (la démographie, l'insertion des jeunes, la sécurité alimentaire etc..), a conduit l'union des MFFR à envisager un développement ambitieux de la formation des jeunes ruraux contribuant ainsi à maintenir le plus grand nombre en zone rurale, à les former au métier de producteur leur permettant de dégager un revenu de leurs activités.

La formation professionnelle des jeunes en milieu rural est un levier pour atteindre ces objectifs.

Les MFFR s'appuient sur une histoire, un passé qui leur apportent l'expérience et des moyens :

- l'expérience de la gouvernance associative et de l'animation de milieu,
- l'expérience dans la conduite et l'ingénierie de formation,
- des moyens humains (Un réseau dense de responsables associatifs répartis sur tout le territoire et des formateurs),
- des moyens immobiliers (foncier, locaux...).

Suite au DMP et, entre autres, aux actions de renforcement des capacités des administrateurs qu'il a permis de mettre en œuvre, l'Union s'est engagée dans un développement de la formation des producteurs à long terme, appuyé par les MFR françaises. C'est ce qui a permis l'ouverture des deux MFFR en 2009 et d'une 3^{ème} en octobre 2011. Elle envisage aujourd'hui de poursuivre ce développement, structuré autour des quatre objectifs suivants:

- le renforcement des capacités des administrateurs des MFFR et de l'union,
- le renforcement des compétences des formateurs,
- le développement qualitatif et quantitatif de l'offre de formation,
- le renforcement de la reconnaissance du réseau MFR.

Le soutien financier des MFR françaises ne peut assurer à lui seul le développement des MFFR. Ce développement qualitatif et quantitatif est désormais dépendant de nouvelles sources de financement.

C'est pour cette raison que l'union des MFFR togolaise a décidé de bénéficier de la convention programme « formation des jeunes ruraux en vue d'une insertion durable » financée par l'Union Nationale française des Maisons Familiales Rurales d'Education et d'Orientation (UNMFREO) et l'Agence Française de Développement (AFD). Cette convention va permettre de soutenir partiellement le projet de développement des MFFR.



Grâce donc à cette convention, des responsables des MFFR et des formateurs vont participer à des sessions de formation organisées au niveau de la sous-région de l'Afrique de l'ouest (avec les Union MFR du Maroc, du Sénégal, du Mali, du Burkina Faso et du Bénin).

La convention programme permet également de financer un plan d'action qui va, lui aussi, contribuer au renforcement des compétences des acteurs, à améliorer la qualité de la formation et augmenter le nombre de jeunes formés.

6. Organisation de la formation

✓ Une formation de 2 ans associant les enseignements généraux et professionnels :

- Activités pédagogiques conduites par les formateurs (mathématiques, français, productions végétale et animale, gestion de l'exploitation, groupements agricoles...),
- Interventions de professionnels (ICAT, INADES FORMATION...),
- Visites d'études dans d'autres centres de formations du pays ou ailleurs,
- Engagement de la famille à permettre au futur agriculteur de mettre en pratique sur l'exploitation familiale les techniques apprises à la MFFR (disponibilité de la terre),
- Evaluation continue des connaissances techniques apprises.

✓ Une formation pour des jeunes de 18 à 30 ans

La formation est offerte aux jeunes de 18 à 30 ayant un niveau de la classe de 5^{ème} à 3^{ème}. Les jeunes doivent avoir le projet de devenir des producteurs agricoles professionnels et doivent disposer des terrains pour mettre en pratique les enseignements reçus. Mais toutefois, des jeunes motivés ayant des niveaux inférieurs à ceux requis peuvent être acceptés. Chaque promotion contient au maximum 25 jeunes.

✓ Une formation intégrant une dimension éducative

Au cours de la formation théorique en internat, les jeunes apprenants acquièrent le réflexe de la vie en groupe, ce qui facilitera la mise en place des groupements agricoles. La formation touche en partie le domaine de la santé, de la communication, de la commercialisation, etc.

✓ Une formation par alternance

Pendant 2 ans, les apprenants suivent une formation par alternance ; chaque mois, ils passent une semaine en MFFR et trois semaines soit en milieu familial soit en milieu professionnel. Pendant les semaines de terrain, des stages en exploitation agricole spécialisées sont aussi organisés. Les formateurs organisent des suivis réguliers des stagiaires sur le terrain permettant une vérification des acquis des jeunes au regard de leur mise en pratique.



✓ **Une préparation à l'insertion professionnelle**

Au cours de la formation les moniteurs accompagnent les stagiaires dans leur réflexion et leur construction d'un projet d'installation.

A la fin de la formation, les formateurs étudient avec les apprenants la feuille de route de leurs plans d'affaires.

7. Plan de financement des MFFR

7.1. Partenaires de financement

✓ **Une formation financée par les MFR françaises**

Les MFFR Togolaises sont en partenariat avec les MFR françaises de 3 départements : Loire, Drôme et Ardèche. Ces dernières assurent la majeure partie du budget de fonctionnement des MFFR du Togo.

✓ **La participation des familles et les Activités Génératrices de Revenu (AGR)**

Les familles contribuent au financement de la formation par des frais d'études fixés à 8 000 Fcfa par an pour chaque apprenant et en fournissant les produits nécessaires à l'alimentation des jeunes à l'internat.

La MFFR met en œuvre les AGR (location de locaux, champs collectifs...) avec lesquelles elle participe aussi à la formation de leurs enfants en assurant une partie des ressources nécessaire au fonctionnement de la MFFR.

✓ **un soutien financier des partenaires locaux**

Certaines ONG locales participent au fonctionnement des MFFR ; l'AGAIB contribue à la rénovation des locaux et, des ONG comme Born Fonden cofinancent des équipements (puits...).



7.2. Le budget de fonctionnement d'une MFFR

Budget annuel d'une MFFR pour l'année 2011

Dépenses de fonctionnement	Montant F cfa
Salaires des formateurs	960 000,00
Frais pédagogiques	240 000,00
Entretien et carburant motos	200 000,00
Entretien de la MFFR	100 000,00
Vie de l'association	50 000,00
Frais divers	50 000,00
TOTAL	1 600 000,00

Ce budget équivaut donc à un coût de 40 000 Fcfa/jeune/an en formation si nous considérons une moyenne de 20 stagiaires par promotion et deux promotions en cours chaque année.

8. Perspectives

Le souci premier des MFFR du Togo est de réussir à rouvrir toutes les MFFR existantes sur le territoire afin d'augmenter le nombre de jeunes formés. Mais les MFFR sont limitées par des ressources financières. La poursuite indispensable de ce développement est tributaire de la reconnaissance des MFFR comme actrices de la formation de masse des producteurs agricoles. Cette reconnaissance technique doit être suivie d'une autonomie financière, une tâche essentielle à laquelle les MFFR doivent se consacrer.